

**REVISTA
DA
ESCOLA SUPERIOR DE GUERRA**

(Editada desde 1983)

**v. 39 n. 85
jan. / abr. 2024**



Rio de Janeiro, 2024

Revista da Escola Superior de Guerra. —
v. 39, n. 85 (jan./abr.) 2024 – Rio de Janeiro: ESG, 2024.

jan. / abr. 2024
ISSN 0102-1788

1. Ciência Militar. 2. Políticas. 3. Segurança Nacional.
4. Poder Nacional. 5. Estratégia.

CDD 320.981

Revista da Escola
Superior de Guerra

A Revista é uma publicação
quadrimestral da ESCOLA
SUPERIOR DE GUERRA, do
Rio de Janeiro, com versões
digital (www.revista.esg.br) e
impressa em âmbito nacional e
internacional.

Comandante

Vice-Almirante

Marcelo Menezes Cardoso

Subcomandante

General de Brigada

Carlos Vinícius Teixeira de Vasconcelos

Conselho Editorial

Prof. Dr. Andrés de Castro García	Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado	Madrid, Espanha
Prof. ^a Dr. ^a Carmen Fonseca	Universidade Nova de Lisboa	Lisboa, Portugal
Prof. ^a Dr. ^a Carolina Sancho Hirane	Universidad de Chile	Santiago, Chile
Prof. Dr. Celso Corrêa Pinto de Castro	Fundação Getúlio Vargas (FGV-Rio)	Rio de Janeiro, Brasil
Prof. Dr. Eduardo Munhoz Svartman	Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS)	Rio Grande do Sul, Brasil
Prof. Dr. Eduardo Rizzatti Salomão	Instituto Militar de Engenharia (IME)	Rio de Janeiro, Brasil
Prof. ^a . Dr. ^a . Eliane Superti	Universidade Federal do Amapá (UNIFAP)	Amapá, Brasil
Prof. ^a Dr. ^a Erica Simone Almeida Resende	Escola Superior de Guerra (ESG)	Rio de Janeiro, Brasil
Prof. Dr. Eurico de Lima Figueiredo	Universidade Federal Fluminense (UFF)	Rio de Janeiro, Brasil
Prof. Dr. Fábio Albergaria de Queiroz	Escola Superior de Defesa (ESD)	Brasília, Brasil
Prof. Dr. Fabrício Henricco Chagas Bastos	Universidade de Harvard	Cambridge, EUA
Prof. Dr. Guilherme Sandoval Góes	Escola Superior de Guerra (ESG)	Rio de Janeiro, Brasil
Prof. ^a Dr. ^a Helena Carreiras	Instituto Universitário de Lisboa (ISCTE)	Lisboa, Portugal
Prof. Dr. Humberto José Lourenção	Universidade da Força Aérea (UNIFA)	Rio de Janeiro, Brasil
Prof. Dr. Jacintho Maia Neto	Escola Superior de Guerra (ESG)	Rio de Janeiro, Brasil
Prof. ^a Dr. ^a Jana Tabak	Universidade do Estado do Rio de Janeiro (UERJ)	Rio de Janeiro, Brasil
Prof. ^a Dr. ^a Jaqueline Santos Barradas	Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro (UniRio)	Rio de Janeiro, Brasil

Prof. Dr. Luis Bitencourt	Centro William J. Perry para Estudos Hemisféricos de Defesa	Washington D.C., EUA
Prof ^ª . Dr ^ª . Maria Célia Barbosa Reis da Silva	Escola Superior de Guerra (ESG)	Rio de Janeiro, Brasil
Prof. ^ª Dr. ^ª Mirlis Reyes Salarichs	Colégio Interamericano de Defesa	Washington D.C., EUA
Prof. ^ª Dr. ^ª Paula Sandrin	Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (PUC-Rio)	Rio de Janeiro, Brasil
Prof. Dr. Roberto Benavides Vizcardo	Universidad San Martin de Porres	Lima, Peru
Prof. Dr. Vinícius Mariano de Carvalho	King's College London	Londres, Inglaterra
Prof. ^ª Dr. ^ª Viviane Machado Caminha	Escola Superior de Defesa (ESD)	Brasília, Brasil

Editora Executiva

Professora Doutora Maria Célia Barbosa Reis da Silva

Editor Adjunto

Professor José Augusto Pereira da Costa

Editor Assistente

Professor Heitor de Sá Rodrigues

Tradução

DSI Comunicação LTDA
Professor José Augusto Pereira da Costa
Professora Bárbara Soares dos Santos
Estagiário Eduardo Jorge Frutuoso de Andrade

Revisão de Linguagem

Professora Doutora Maria Célia Barbosa Reis da Silva
Professor José Augusto Pereira da Costa
Professor Heitor de Sá Rodrigues
Estagiário Eduardo Jorge Frutuoso de Andrade

Revisão e Normalização

DSI Comunicação LTDA
Professora Doutora Maria Célia Barbosa Reis da Silva

Diagramação e Arte Final

Anério Ferreira Matos

Capa

Anério Ferreira Matos

Produção Gráfica e Impressão

Gráfica da Escola Superior de Guerra

Os artigos publicados pela revista são de exclusiva responsabilidade de seus autores, não expressando necessariamente, portanto, o pensamento da Escola Superior de Guerra.



SUMÁRIO

EDITORIAL	7
1 UTILIZAÇÃO DA MATRIZ SWOT NA ANÁLISE DE PROBLEMAS SOCIOAMBIENTAIS DA BAÍA DE GUANABARA E SUA RELEVÂNCIA PARA A DEFESA NACIONAL: estudo de caso da vila residencial localizada na Ilha do Fundão	9
<i>Amanda Ribeiro Lutterback Dias</i> <i>Antônio Krishnamurt Beleño de Oliveira</i>	
2 EXOESQUELETO ROBÓTICO PARA APRIMORAMENTO DE COMBATENTE EM OPERAÇÕES ESPECIAIS EM CONFLITOS ARMADOS NA REGIÃO AMAZÔNICA: inovação tecnológica e exercício prospectivo	38
<i>Fernanda das Graças Corrêa</i>	
3 ANÁLISE DAS DISTORÇÕES DE REPRESENTAÇÃO PARLAMENTAR À LUZ DO CENSO 2022	57
<i>José Paulo Machado de Azeredo Junior</i> <i>Maria Célia Barbosa Reis da Silva</i>	
4 UMA PROPOSTA DE POLÍTICA PÚBLICA CONTRA O CRIME E A VIOLÊNCIA NAS AMÉRICAS, COM ÊNFASE NO CASO DO BRASIL	80
<i>Arthur Camara Cardozo</i>	
5 AS MISSÕES DE MANUTENÇÃO DA PAZ E OS SEUS REFLEXOS SOCIOECONÔMICOS: análise da implementação da MINUSTAH e os efeitos no contexto econômico haitiano	96
<i>Fernanda Mello de Lima</i> <i>Raphael do Couto Pereira</i> <i>Ana Carolina Aguilera Negrete</i>	

**6 OS DESAFIOS LOGÍSTICO-OPERACIONAIS DO BRASIL NA ANTÁRTICA E 114
PARA O FUTURO**

*Paulo E.A.S. Câmara
Leonardo Faria de Mattos
Luiz Octávio de Carvalho Penna
Daniel Alejandro Klecha
Alexandre Generoso*

**7 A EVOLUÇÃO DAS LIDERANÇAS CORPORATIVAS, MILITAR E EMPRESARIAL 131
NO SÉCULO XXI: competências essenciais, tendências e desafios**

*Marelígio de Santis Roque
Carlos Cesar de Castro Deonísio*

**8 O PRINCÍPIO DA RESPONSABILIDADE PENAL DO INDIVÍDUO E A 155
IMPORTÂNCIA DOS TRIBUNAIS PENAS INTERNACIONAIS**

*Bárbara Thais Pinheiro Silva
Guilherme Sandoval Góes*

EDITORIAL

A cada ano, a cada novo número da revista, a equipe editorial busca espelhar, nos artigos nela publicados, o avanço das pesquisas e o progresso contínuo da ciência no que concerne ao eixo do Programa de Pós-Graduação em Segurança Internacional e Defesa (PPGSID) e à linha editorial da nossa revista. A equipe busca aprimorar-se a cada periódico, em sintonia com os recursos da tecnologia de informação, internet, redes sociais, etc. Artigos em revistas atendem à democratização de conteúdos e à velocidade de publicação exigida pelo mundo hodierno em que tudo é fugidio e se torna logo passado.

No primeiro artigo desta edição, *Utilização da matriz SWOT para a análise dos problemas socioambientais na Baía de Guanabara: estudo de caso da vila residencial localizada na Ilha do Fundão*, de Amanda Ribeiro Lutterback Dias e Antônio Krishnamurt Beleño de Oliveira, são apresentados diversos fatores condicionais para a subsistência ambiental e a qualidade de vida dos moradores da Ilha do Fundão a fim de, por meio da matriz SWOT, avaliar forças e fraquezas para planejar a preservação territorial da área costeira, mas também proteger os recursos naturais de uma das baías mais abrigadas do mundo, sítio da Escola Superior de Guerra, marco fundador e de defesa da cidade do Rio de Janeiro.

Fernanda das Graças Corrêa, no segundo artigo, *Exoesqueleto robótico para aprimoramento de combatente em operações especiais em conflitos armados na Região Amazônica: inovação tecnológica e exercício prospectivo*, discorre sobre projetos inovadores envolvendo a máquina móvel e suas possibilidades logísticas, médicas e de combate, exemplificando em exercícios de cenário, em busca de um melhor desempenho dos militares do Exército Brasileiro.

Em *Análise das distorções de representação Parlamentar à luz do Censo 2022*, de José Paulo Machado de Azeredo Junior e Maria Célia Barbosa Reis da Silva, são verificados os desvirtuamentos práticos motivados pelos critérios acordados na Constituição de 1988 a partir das informações recenseadas há dois anos, de modo a promover o debate público sobre os efeitos sociais das garantias das proporcionalidades distritais na Câmara dos Deputados.

A criminalidade como um agente sintomático da marginalização econômica e social nos países da América Latina é investigada ao longo do texto de Arthur Camara Cardozo. Neste quarto artigo da edição, *Uma proposta de política pública contra o crime e a violência nas Américas, com ênfase no caso do Brasil*, são propostos debates e soluções de curto e longo prazo desse fenômeno, ancorados em uma pesquisa qualitativa.

Por meio de documentos gerados pela Comissão Econômica para a América Latina e o Caribe (CEPAL) na primeira década do século vigente, são reveladas as ações da Missão das Nações Unidas para Estabilização do Haiti (MINUSTAH). Assim,

a discussão sobre seus impactos para a economia haitiana é a pauta do artigo *As missões de manutenção da paz e os seus reflexos socioeconômicos: análise da implementação da MINUSTAH e os efeitos no contexto econômico haitiano*, de Fernanda Mello de Lima, Raphael do Couto Pereira e Ana Carolina Aguilera Negrete.

Já em *Os desafios logístico-operacionais do Brasil na Antártica e para o futuro*, Paulo A.S. Câmara, Leonardo Faria de Mattos, Luiz Octávio de Carvalho Penna, Daniel Alejandro Klecha e Alexandre Generoso apresentam a relevância da Antártica e das pesquisas polares para nosso país, e contextualizam nossa relação com o continente ártico e com outros países membros do Tratado Antártico e a situação pós-pandemia das atividades científicas.

A liderança institucional é o tema do artigo de Marelígio de Santis Roque e Carlos Cesar de Castro Deonísio. Em *A evolução das lideranças corporativas, militar e empresarial no século XXI: competências essenciais, tendências e desafios* são acompanhados os avanços da virtude em questão em um mundo cada vez mais conectado e complexo, em que se mostram necessárias a integração de conhecimentos e habilidades e a perspectiva aberta para as abordagens das novas tecnologias.

No último artigo, *O princípio da responsabilidade penal do indivíduo e a importância dos tribunais penais internacionais*, Bárbara Thais Pinheiro Silva e Guilherme Sandoval Góes, com base em revisões bibliográficas e análise documental, examinam como conceitos de soberania e jurisdição podem afetar a justiça penal internacional, enquanto defendem aplicações de normas globais para prevenir e responsabilizar, por exemplo, crimes reincidentes de grande escala geopolítica.

A matéria-prima de revista acadêmica é a ciência. Esta surpreende a todo instante, “é o espanto de as coisas serem o que são”, conforme Aristóteles e, completando essa ideia, o que podem vir a ser no horizonte em que as novas tecnologias apontam o protagonismo dos androides, das máquinas. As especulações são muitas. O desconhecido causa medo, e só a ciência pode iluminar pelo conhecimento.

Leitura aprazível para todos!